

# Energietransitie en gebiedsontwikkeling gaan in Zaanstad hand in hand



Marie-Louise Sanders – 14 februari 2019  
Congres Stedelijke Transformatie

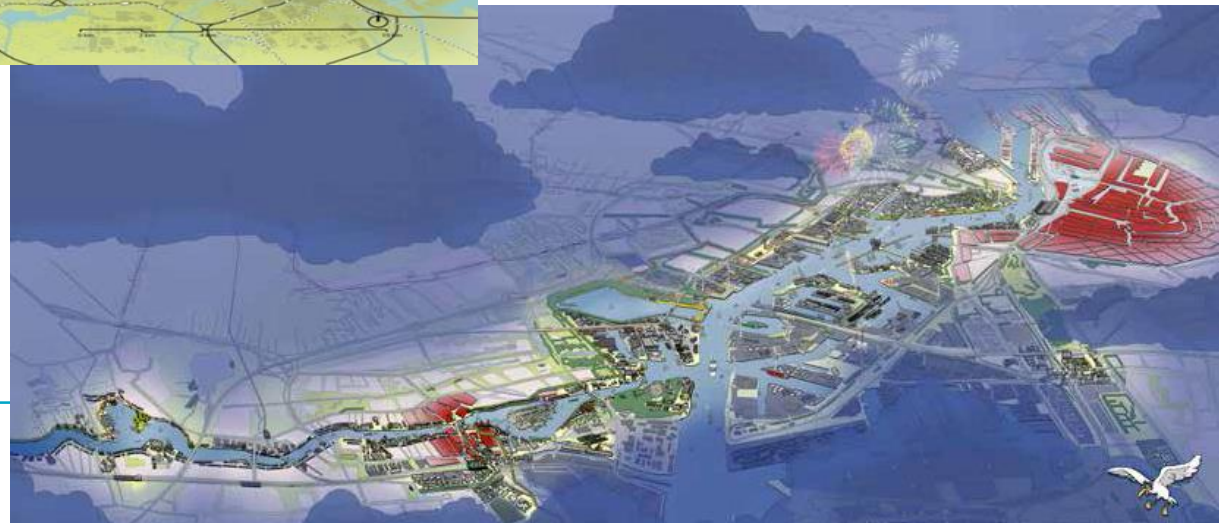
# Zaanstad | introductie



# Zaanstad | dynamiek

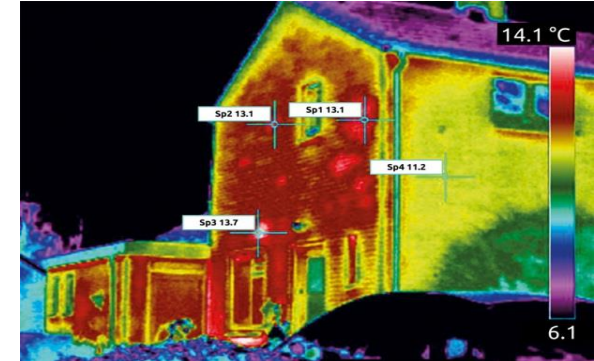


# Zaanstad | samen met anderen

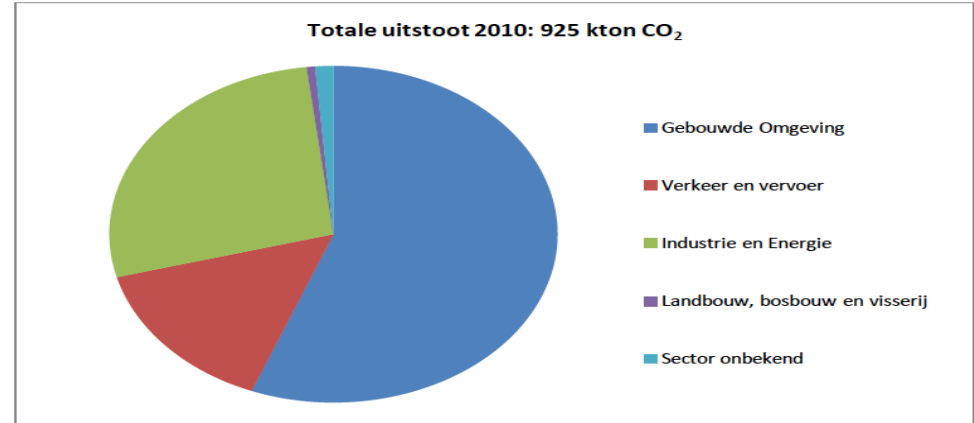
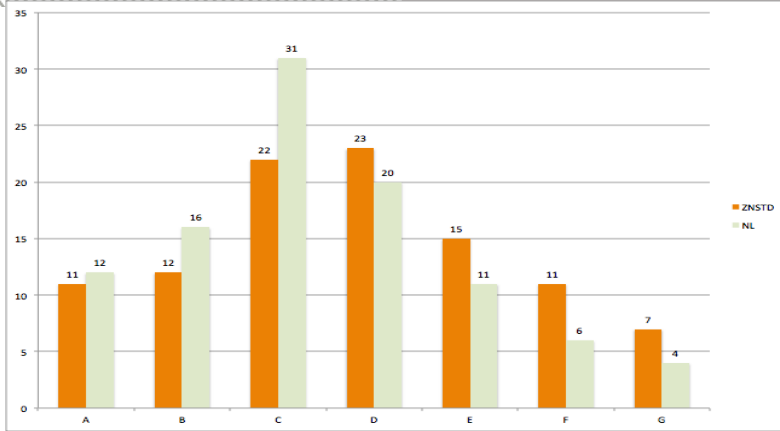


# MAAK.Zaanstad | werken aan kwaliteit

- Kwaliteit bestaande voorraad gecombineerd met nieuwbouw
- Verbindende infrastructuur
- Werkgelegenheid (nieuwe mix)
- Duurzaamheid in breedste zin



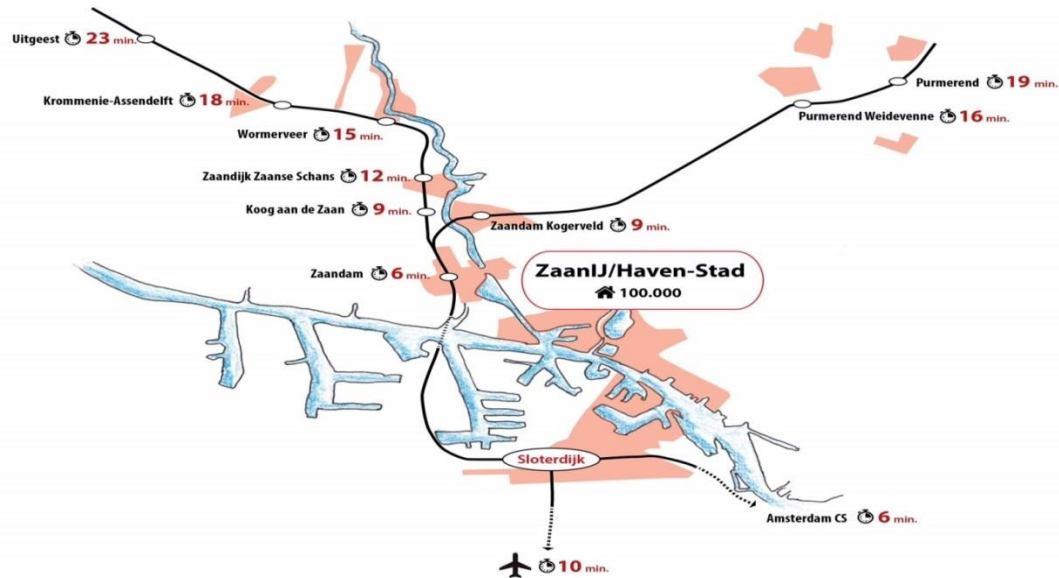
# Zaanstad | de opgave is groot



- Slechte energieprestatie bestaande voorraad
- jaarlijks 3.300 woningen van het gas af (= 60 per week)
- Soc-econ: besteedbaar inkomen onder MRA-gemiddelde
- Veel grootverbruikers (foodindustrie)
- Gemeente Zaanstad beperkte middelen

# MAAK.Zaanstad | kansen grijpen

## PLANCAPACITEIT WONINGEN binnen 20 reisinuten per spoor vanaf Sloterdijk



# Zaanstad | coalitie geeft richting

## **SAMENLEVING is ZELF AAN ZET**

- Krachten uit samenleving bundelen
- Iedereen doet mee en kán meedoen

## **ALLE BESLUITEN: CO2-waarde betrekken**

- Alle portefeuilles doen duit in zakje

## **GEMEENTE GEEFT GOEDE VOORBEELD**

- Daarmee ontwikkelen we draagvlak





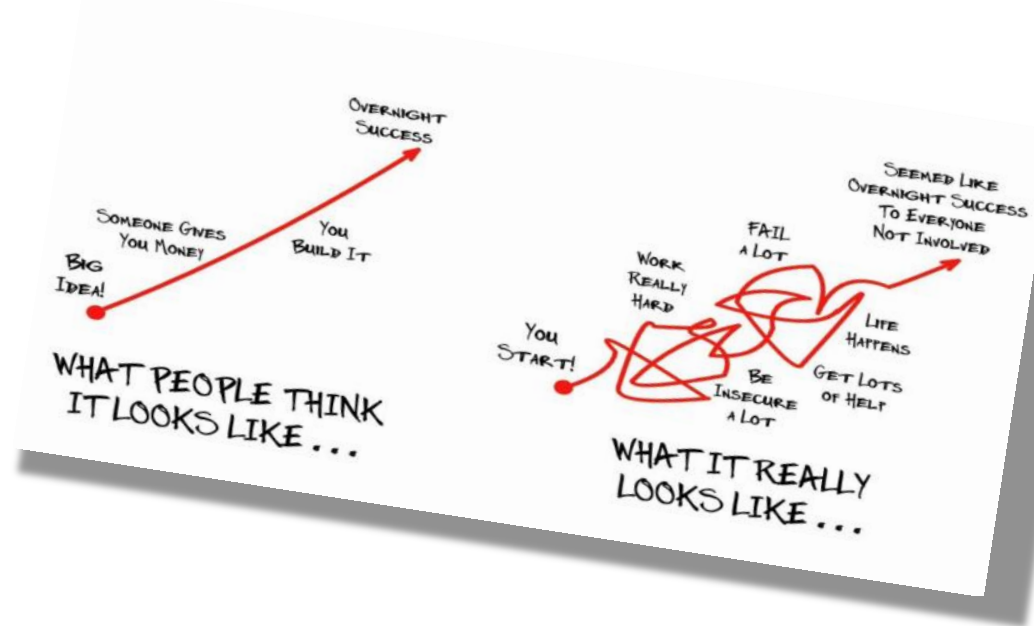
# Zaanstad | en hoe dan .....

Veel onzekerheid dwingt tot open en flexibele houding  
overheid

De klant staat centraal

Werk aan vertrouwen...  
en verbinding

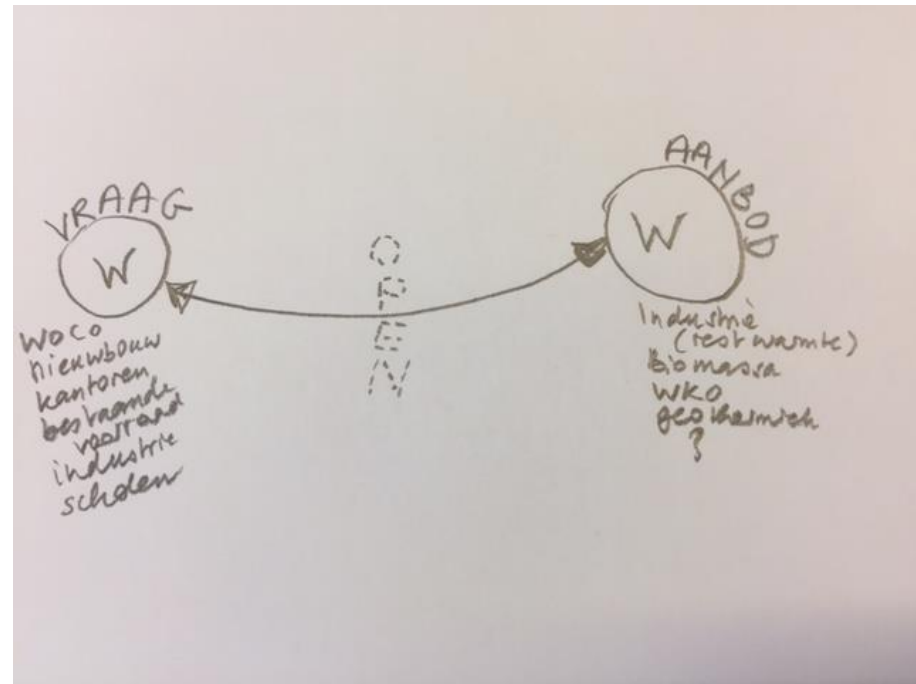
Hou vol!



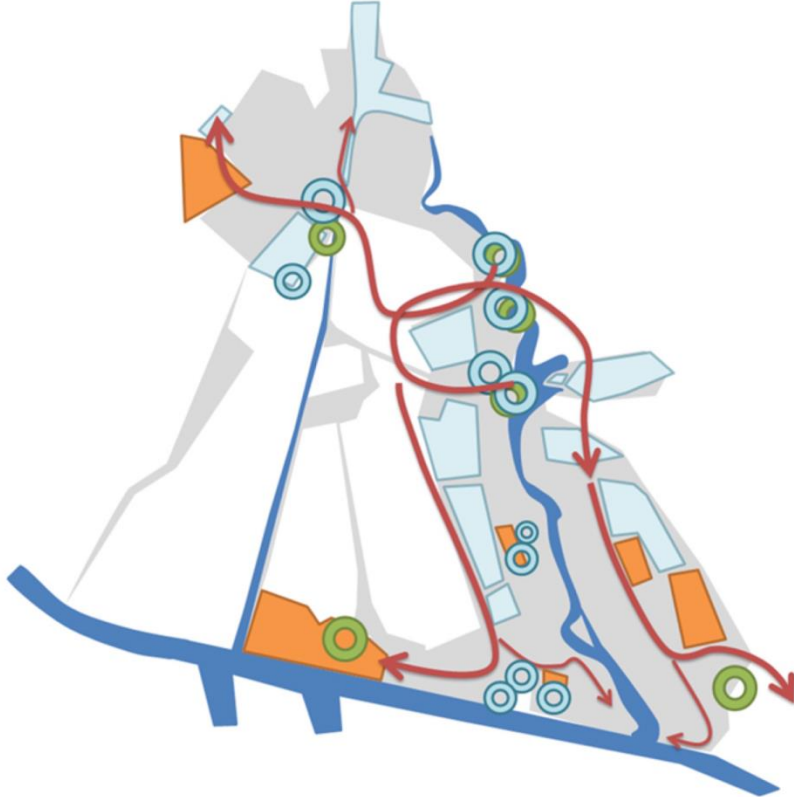
# Zaanstad | duidelijk over rol

**energievoorziening is primair een markt van vraag en aanbod**

- Dus: Stimuleren zonder over te nemen
- Help collectiviteit te organiseren
- En: Zo verbinden dat partijen verantwoordelijkheid niet afschuiven op overheid
- En dat iedereen kan instappen (open net)



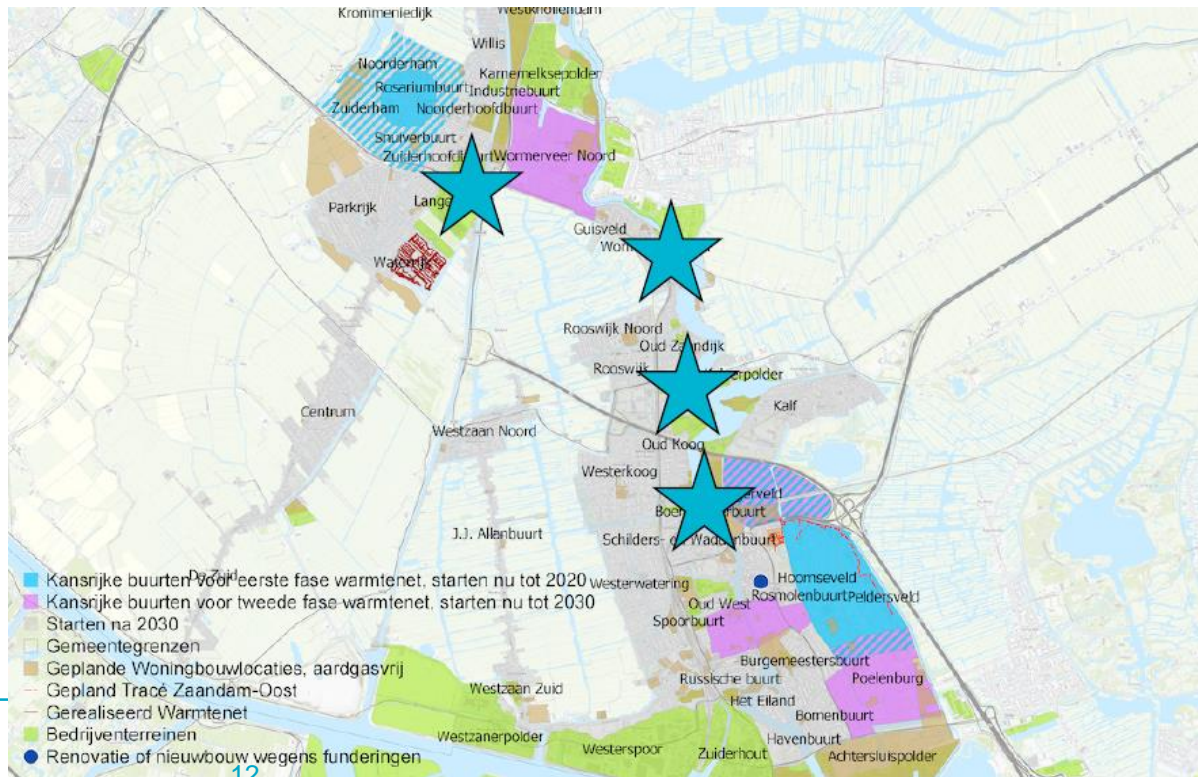
# Zaanstad | gedachten in 2009



- **duurzame** warmte voor woningen
- **restwarmte industrie**
- **Stapsgewijze** ontwikkeling
- uiteindelijk **geothermie**

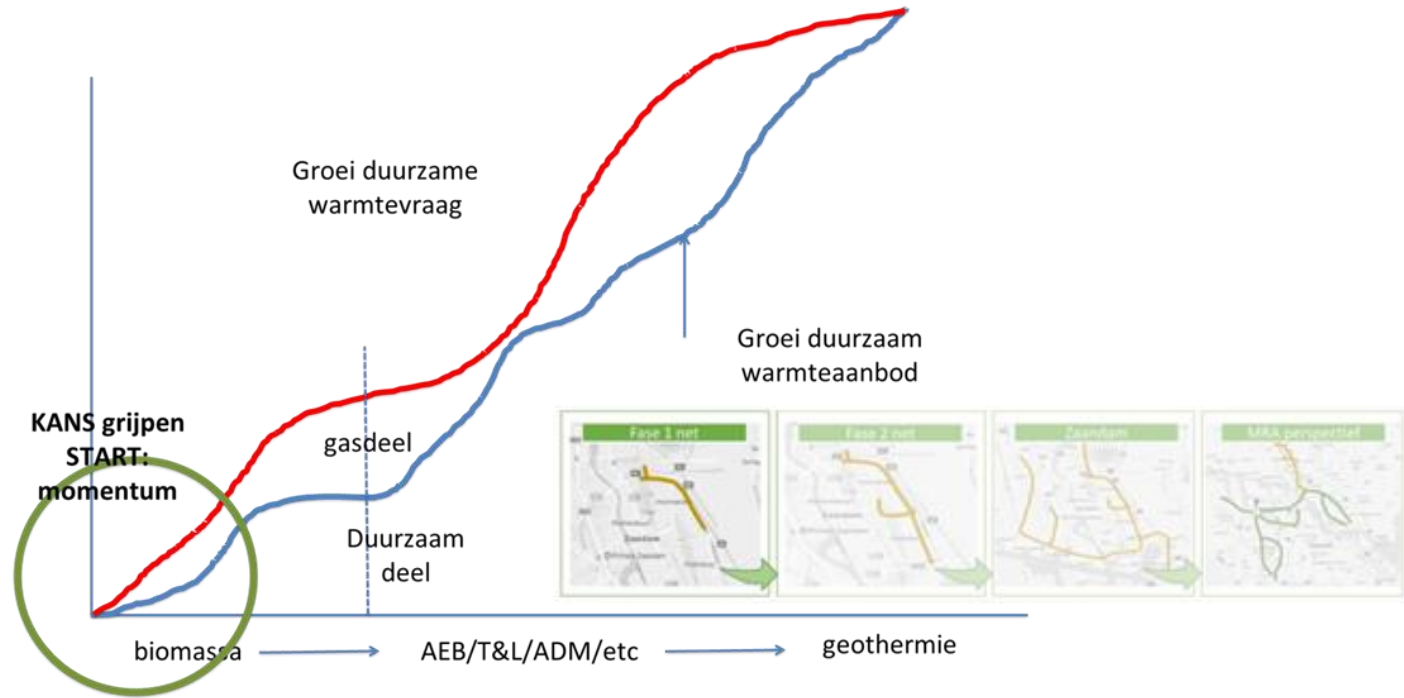
**Crisis: plannen in ijskast**

# Zaanstad | samen met industrie




- Brief Wiebes
- Voedingsmiddelen
- “keukenwarmte”
- nieuwe bronnen
- synergie

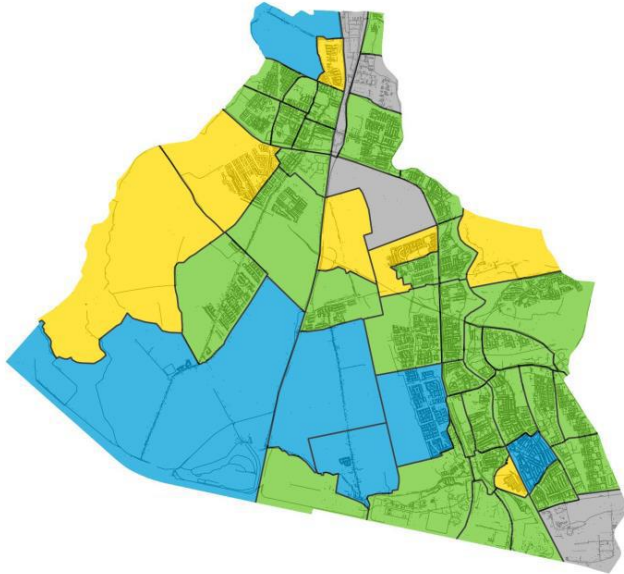
# Zaanstad | Warmtenet momentum



# Zaanstad | mogelijk eindbeeld

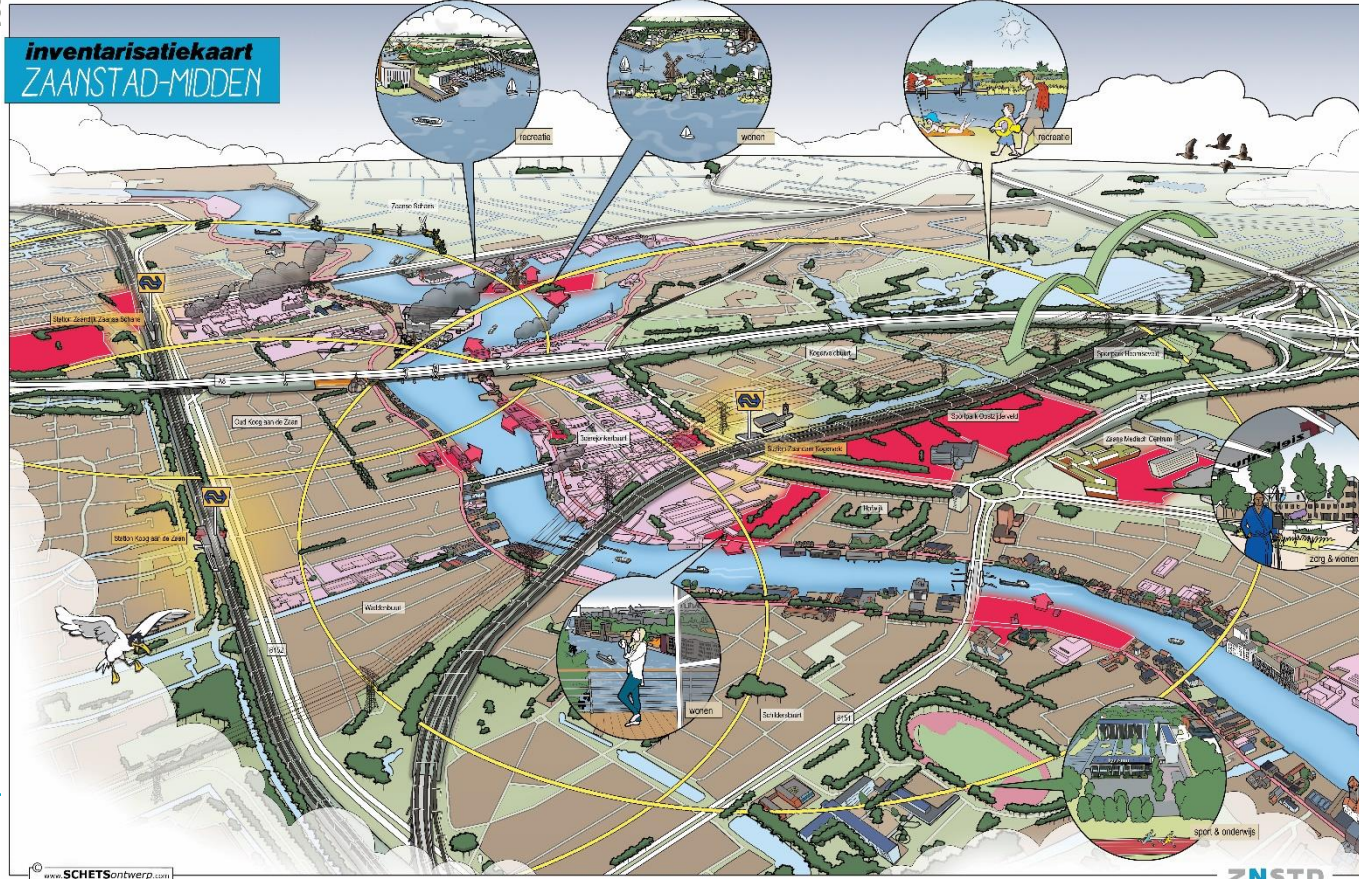
## Legenda

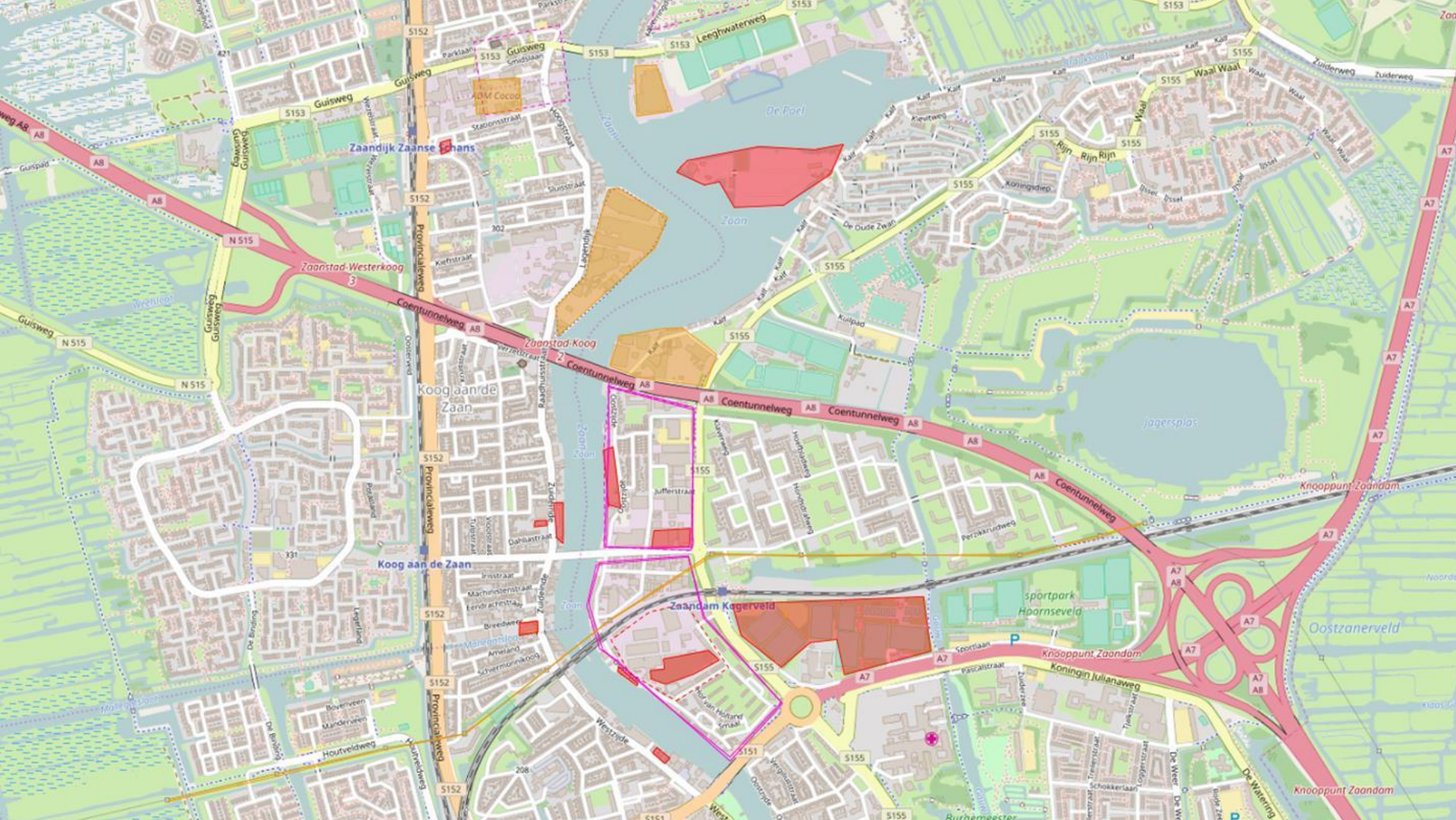
-  Groen gas
-  Elektriciteit
-  Warmte
-  Onbekend



- Warmtenet in grote delen van Zaanstad, gasloos met laagste kosten
- Bron: restwarmte en biomassa
- Lage bebouwingsdichtheid: individuele oplossingen zoals all-electric
- Stedelijke gebieden: collectieve oplossingen

# Zaanstad | omgeving Kogerveld







# MAAK.Zaanstad | iedereen doet mee



# MAAK.Kogerveld | potentie



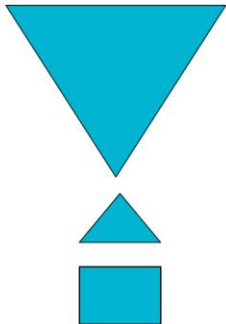
# MAAK Zaanstad | ..... met beleid

...  
EU  
Rijk  
TENNET

...

CEO's

ZNSTD



- weten, regels, financiering
- internationaal vestigingsklimaat
- regionale inbedding
- stakeholders bereid en bekwaam
- "goed project"
- lokale context georganiseerd





**Intro Firan**  
Leonie Schaart, business ontwikkelaar

## Vraag 1

Firan

### Wie kent Firan?

Ja, helm op

Nee, helm af



18 februari 2019



# Transporteur van open netten

- Firan draagt bij aan aardgasvrije en toekomstbestendige energievoorzieningen.
- In Nederland.
- Creëren energienetten in het niet-gereguleerde markt.
- Ontwerpen, realiseren, financieren en exploiteren open energienetten.
- Betaalbaar, duurzaam, bereikbaar.
- Warmte, koude, stroom, biogassen, elektriciteit en CO<sub>2</sub> -netten.
- Indigoleiding in Nijmegen, warmtenet Hengelo.



Visie Alliander

Firan

**Idealiter valt warmte onder het  
gereguleerde domein.  
Dit past het beste bij een betaalbare  
infrastructuur die voor iedereen  
toegankelijk is.**

## Open net

**Is een net waar partijen (producenten, leveranciers en afnemers) onder non-discriminatoire voorwaarden en op een transparante wijze toegang tot hebben.**

- Strikte scheiding rollen
- Onafhankelijk netbeheer
- Stimuleren marktwerking.
- In praktijk beginnend bij 1 leverancier, 1 producent.
- Randvoorwaarden goed borgen.
- Conform gas- en elektriciteitsmarkt.

18 februari 2019



**betaalbaar, bereikbaar, betrouwbaar**





## Vraag 2

Bent u voorstander van een open net?

Ja, helm op

Nee, helm af



Keuzes gemeente  
ongereguleerde markt



# Keuzes gemeente ongereguleerde markt I

Open of  
gesloten?

Firan

Naast  
opwekmethode  
en prioritering

Gemeente kan invloed uitoefenen op:  
rolverdeling in waardeketen; tempo;  
volgorde etc.

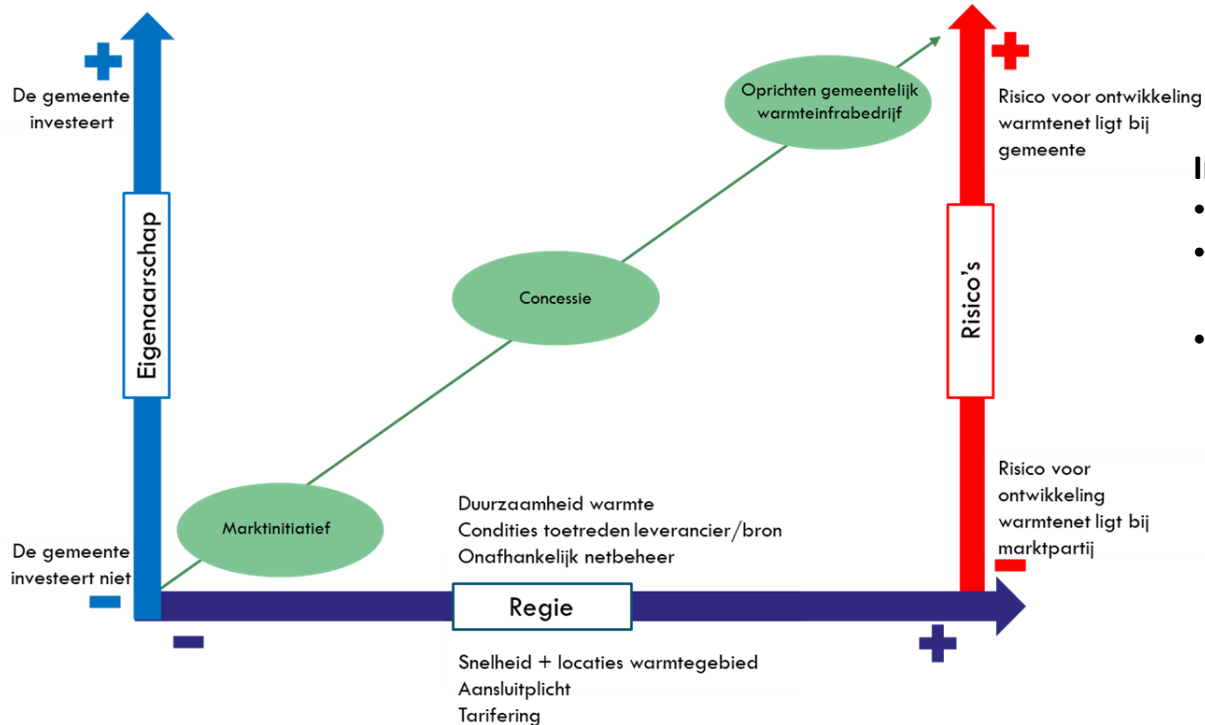
- Mate van regie
- Mate van eigenaarschap
- Risico's

(Markt)uitvraag & partijselectiewijze

- Aanbesteden of onderhands gunnen van concessie
- Opzetten gemeentelijk warmteinfrastructuur
- Faciliteren marktinitiatief

# Keuzes gemeente ongereguleerde markt II

## Verdeling eigenaarschap, regie & risico's & uitvraag



### Inzightsvragen:

- Wil de gemeente zelf investeren?
- Waar wil de gemeente regie op voeren?
- Hoeveel risico kan/ wil de gemeente op zich nemen?

<sup>1</sup>Inschatting op basis van aansluitbijdrage stadswarmte

<sup>2</sup>Inschatting op basis van woningconcentratie 20.000 vbo/km<sup>2</sup> en kentallen installaties

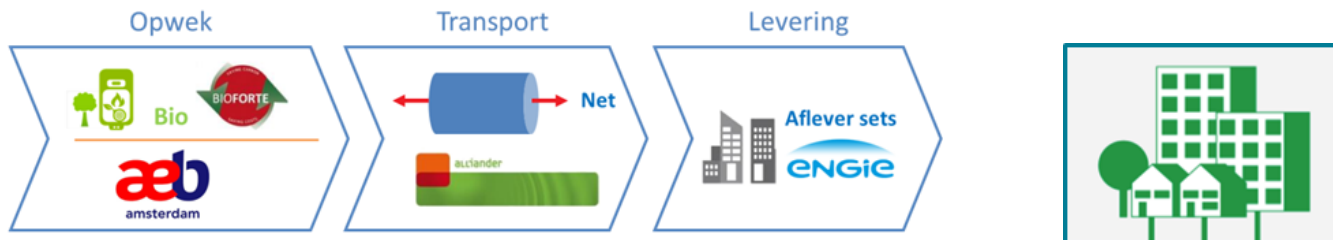
# Firan en het Zaans warmtenet

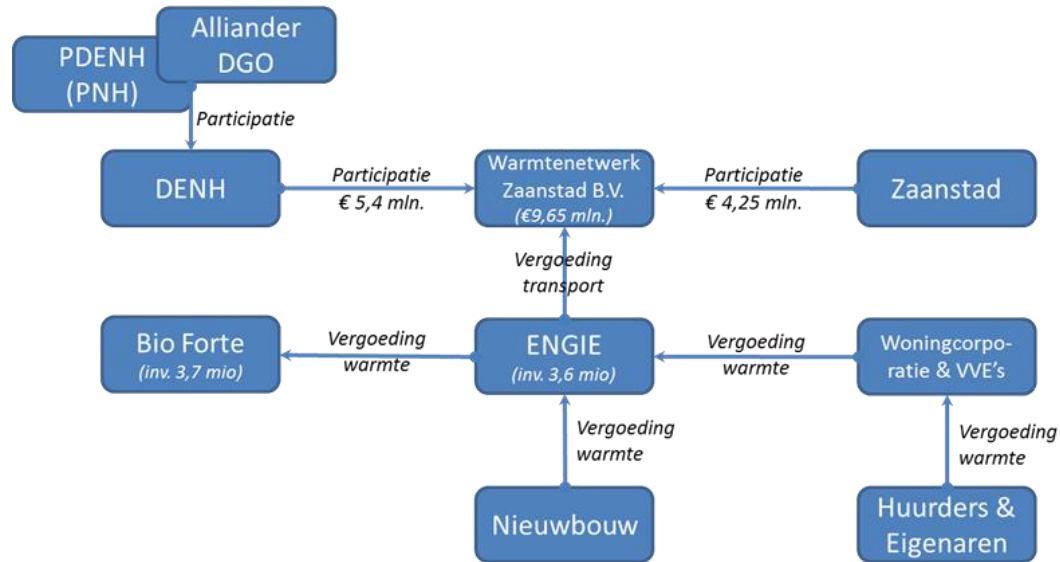


# Marktinitiatief

- Marktinitiatief ENGIE , Firan en Bio Forte sinds 2014.
- Rol gemeente: regie, aandeelhouder warmtebedrijf.
- ENGIE: leverancier/producent (HWC), Firan: transporteur, Bio Forte: producent.
- Open warmtenet met ENGIE als 1<sup>e</sup> warmteleverancier / Bio Forte als 1<sup>e</sup> producent.
- Warmte-afnemers fase 1: woningcorporaties, VvE's zorginstellingen, nieuwbouwprojecten: in totaal 2.200 weq.

## Afnemers





## Vraag 3

### Overweegt u participatie in een warmtenetwerkbedrijf?

*Indien een warmtenet in uw gemeente een middel is om een aardgasvrije gemeente te worden*

Ja, helm op

Nee, helm af





# Het tracé



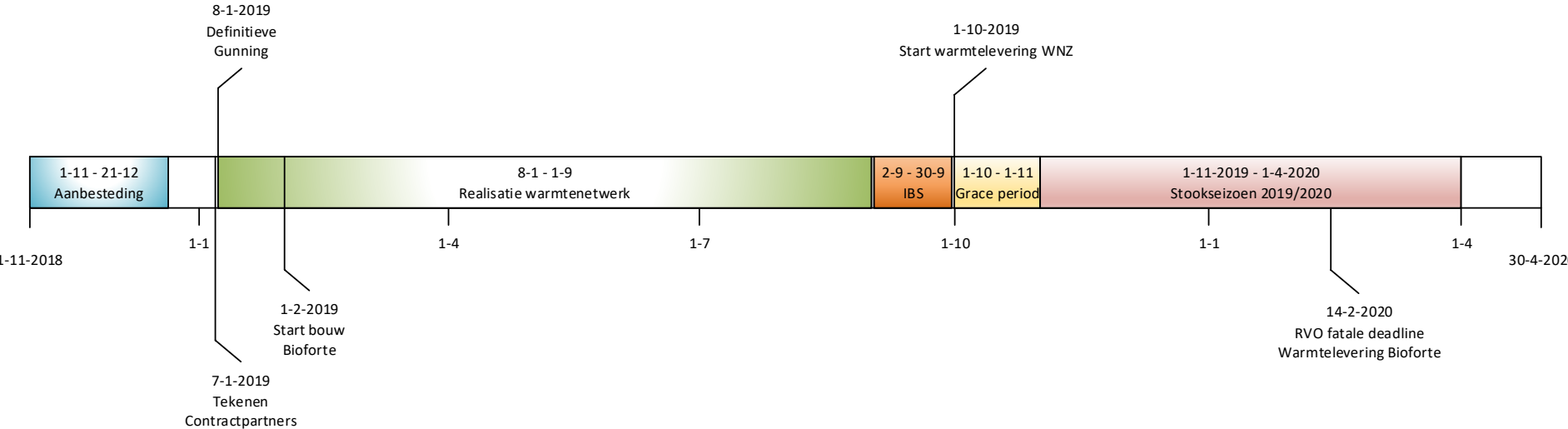
Lengte  
hooftransportleiding  
2 km.

## Status quo

- Transport-, uitkoppelings- en inkoopovereenkomst zijn getekend.
- Aanbesteding realisatie warmtenet is gegund.
- Warmtenetwerkbedrijf Zaanstad is opgericht.
- Laatste hand aan leveringscontracten.
- Realisatie transportleiding is gestart.



# Planning



## Wat hebben wij geleerd in dit traject?

- Geef de warmte-afnemers een rol in de selectie van de leverancier, bij ontwikkeling van een nieuw net.
- Werk continue aan draagvlak: structureel, strategisch stakeholdermanagement.
- 1 integraal technisch ontwerp.
- 1 uitgangspunten document opstellen en deze bijhouden, niet telkens nieuwe documenten
- Begin bij definities. Verstaan wij hetzelfde onder samenwerking?

## Overall do's

- Visie ontwikkelen keuzes gemeente, intern commitment.
- Aanbod en vraag gecommiteerd aan tafel.
- Afhankelijk van fase: gekwantificeerd.
- Onafhankelijke projectleider.
- Op zoek naar kritische minimale massa om te starten.
- Overdimensionering > ruimte voor uitbreiding.
- Zo vroeg mogelijk integraal, gezamenlijk opgestelde planning.



## Vraag 4

Welke ervaringen heeft u bij het ontwikkelen van een warmtenet en wilt u met ons delen?

